

Editorial

Expediente

Ponto de vista

Onde estamos

Resultados

Revisão de percurso

Nossa nova atuação

Mensagem do presidente do conselho



# RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2018



# EDITORIAL

Editorial

Expediente

Ponto de vista

Onde estamos

Resultados

Revisão de percurso

Nossa nova atuação

Mensagem do presidente do conselho

## MISSÃO

*“Promover coletivamente a educação e o desenvolvimento dos territórios onde atuamos.”*

O Instituto Alcoa acredita na força do coletivo e dos territórios. Desde sua fundação em 1990, investiu em diversos projetos e programas e mobilizou voluntários que beneficiaram centenas de pessoas e instituições nas comunidades em que a Alcoa está presente.

Só em 2018 foram R\$ 4 milhões investidos, 700 voluntários, que dedicaram mais de 4 mil horas, beneficiando quase 28 mil pessoas. Mas números não bastam para contar essa trajetória.

Em quatro municípios - três com operação industrial (Poços de Caldas/MG, São Luís/MA e Juruti/PA) e a sede do escritório corporativo em São Paulo -, buscamos articular forças para promover o desenvolvimento territorial. São quase três décadas de atuação. Contudo, sempre é importante ouvir parceiros de jornada e rever os caminhos de atuação.

Assim, em 2018, o Instituto entendeu que deveria ampliar seu impacto e se propôs a um amplo trabalho de diagnóstico e planejamento, realizado a partir de uma escuta ativa e colaborativa com mais de 120 representantes da sociedade civil, funcionários da empresa, gestores públicos e especialistas em investimento social privado.

Nas próximas páginas, além de apresentar o alcance do trabalho do Instituto Alcoa em 2018, falaremos desta nova fase de maneira mais detalhada.

**Boa leitura!**

# EXPEDIENTE

Editorial

**Expediente**

Ponto de vista

Onde estamos

Resultados

Revisão de percurso

Nossa nova atuação

Mensagem do presidente do conselho

## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO INSTITUTO ALCOA

---

*Presidente*

**Otavio Carvalheira**

*Membros*

**Brett Hodges**

**Carlos. E. Mahfuz**

**Helder Teixeira**

**Mateus Tiraboschi**

**Rosa M. G. Piñeiro**

**Vania Akabane**

**Walmer Rocha**

## DIRETORIA E EQUIPE DO INSTITUTO ALCOA

---

*Presidente*

**Fausto Cruz**

*Diretora Tesoureira*

**Cristhia Itano**

*Gerente de Projetos*

**Monica Renata Espadaro**

*Gerente de Programas*

**Tatiana Bizzi**

## EQUIPE LÍDER DE RELAÇÕES COMUNITÁRIAS

---

**Gercilene Amaral da Silva**

**Joana Burgos**

**Maria Cristina Gonçalves**

## ELABORAÇÃO DO RELATÓRIO

---

**Estúdio Cais Comunicação LTDA**



## PONTO DE VISTA

**Fausto Cruz**

*Presidente do Instituto Alcoa*

O ano que passou foi marcado por muita instabilidade política e econômica no nosso país. Contudo, mesmo em um período de crise, a ação do Instituto Alcoa em seus territórios de atuação se fortaleceu, alcançando novos resultados a partir do fortalecimento do relacionamento comunitário e da construção de parcerias estratégicas com o poder público e as organizações da sociedade civil.

A seguir, Fausto Cruz, presidente do Instituto Alcoa, fala sobre os desafios e oportunidades desse percurso e reflete sobre as pontes que estão sendo construídas para o futuro.

### **De maneira geral, como foi o ano de 2018 para o Instituto Alcoa (IA)?**

Avalio de forma positiva o ano que passou. Temos uma estrutura de governança e operação que nos dá muito conforto para trabalhar. Ninguém é imune a crises e são nesses momentos que nos fazemos mais necessários. Planejamos nossos programas e projetos estruturantes com muito cuidado e escolhemos nossos parceiros de forma estratégica. Em um cenário complicado, é necessário apoiar as organizações da sociedade civil, agentes mais frágeis do campo, e estabelecer parcerias duradouras com o poder público. Nesse sentido, apoiamos o maior número de projetos que podemos, sempre alinhados às políticas públicas.

**Apesar de termos avançado muito no quesito universalização da educação básica, o Brasil tem performado mal nos rankings de aprendizagem. Sendo a educação uma agenda que sempre esteve no radar do Instituto Alcoa, em sua avaliação, como mudar esse cenário?**

Sem dúvida, o fato de o Brasil não conquistar boas posições nos *rankings* globais de aprendizagem nos motiva a continuar investindo forte nessa causa. E sempre no caminho da qualidade. Entendemos que esse é um pilar estratégico, tanto para o desenvolvimento dos territórios onde atuamos, quanto para a sociedade como um todo. E, de novo, sempre em parceria com o poder público. Nesse caso, com as Secretarias Municipais de Educação.

### **Como tem sido esse trabalho nas localidades?**

Ao olharmos para o Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (Ideb) dos municípios, percebemos grandes desafios. Temos clareza de que no Ensino Fundamental, especialmente do quinto ao nono ano, existe um gargalo. Isso sem falar nas particularidades de cada território. Juruti, no Pará, tem uma questão desafiadora quanto ao acesso dos alunos às escolas. Algumas comunidades são muito remotas. São Luís, no Maranhão, é uma capital e vive problemas que a maioria das cidades

grandes enfrenta. Já Poços de Caldas, no sul de Minas Gerais, vai bem em outros níveis da educação, mas esbarra nas metas do [Ensino] Fundamental do quinto ao nono ano.

### **E que aprendizados 2018 trouxe nesse sentido?**

Posso dar o exemplo de um de nossos programas, o ECOA. Ele começou bastante focado em educação ambiental. Com o tempo, foi ficando mais articulado com toda comunidade escolar. Hoje é um exemplo de sucesso em todos os municípios em que atua. Acredito que um ponto importante foi incorporar investimentos em formação, tanto de professores, quanto de gestores. Somente com direção, corpo docente e comunidades comprometidos e atuando em conjunto teremos um bom ambiente para o aprendizado das crianças.

### **Engajamento social tem sido uma grande força do IA nos últimos anos, especialmente por meio de seu programa de voluntariado. É isso mesmo?**

Essa é uma frente da qual temos muito orgulho. Dizemos sempre que o voluntariado é o alicerce da nossa atuação nas comunidades. É um ativo da empresa que faz parte da nossa cultura. É visível que se trata de um valor global. O bacana é que as ações voluntárias podem acontecer em escolas, organizações da sociedade civil e outros espaços da comunidade. Existe toda uma gama de possibilidades e programas para que os funcionários possam se engajar e fazer a diferença. E os números falam por si. Só em 2018, foram 700 voluntários atuando ativamente no Brasil.

*ACTION Poços de Caldas (MG)*



Editorial

Expediente

Ponto de vista

Onde estamos

Resultados

Revisão de percurso

Nossa nova atuação

Mensagem do presidente do conselho

Editorial

Expediente

Ponto de vista

Onde estamos

Resultados

Revisão de percurso

Nossa nova atuação

Mensagem do presidente do conselho



*ACTION São Luís (MA)*

## **Você poderia contar como foi esse momento de estudo e reflexão para a mudança da estratégia realizada em 2018?**

Começamos a pensar qual era o legado que ficaria para as localidades. Qual o real efeito que as ações causavam na ponta. Estamos falando de impacto. De ajustar o foco. Não temos problema em falar de melhorias. Nem de ouvir as pessoas. É assim que a gente evolui.

Também fomos rever nossas causas, reordenar. Começamos a pensar um desenho mais adequado à realidade. Todo investidor deve fazer esse momento de revisão de caminhos.

**Os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) têm orientado o trabalho de institutos, fundações e empresas. O IA também bebe dessa fonte?**

Sem dúvida. Especialmente agora, a Agenda 2030 das Nações Unidas está muito presente na nossa estratégia. Os ODS englobam uma série de questões. Eles conseguem sintetizar os problemas globais mais estruturais. Nos alinhar a essa estratégia global não significa ignorar as demandas locais, mas nos permite atuar de maneira mais focada e ajuda muito a comunicação com nossos públicos.

## **O que podemos esperar para o novo momento do Instituto Alcoa?**

Estamos olhando de maneira mais objetiva para as questões de educação, geração de trabalho e renda e engajamento social e, até por isso, tomamos os ODS para nos orientar. Além disso, adentramos um novo momento da nossa comunicação. Nossa expectativa é dialogar mais com públicos estratégicos por meio de canais mais estruturados e efetivos. Vamos focar em ações com impacto em curto, médio e longo prazo. Que venham os próximos anos!

# ONDE ESTAMOS



Editorial

Expediente

Ponto de vista

**Onde estamos**

Resultados

Revisão de percurso

Nossa nova atuação

Mensagem do presidente do conselho

# RESULTADOS

Editorial

Expediente

Ponto de vista

Onde estamos

**Resultados**

Revisão de percurso

Nossa nova atuação

Mensagem do presidente do conselho

## Uma visão geral do ano de 2018 do Instituto Alcoa

*Voluntários ECOA Juruti (PA)*



Os resultados de 2018 demonstram nosso compromisso com as comunidades.

Mais de  
**R\$ 4 milhões**  
investidos

Cerca de **28 mil**  
pessoas potencialmente  
beneficiadas

Mais de **170** organizações  
beneficiadas

**700** voluntários  
participantes

Mais de  
**4.100**  
horas de  
trabalho  
voluntário

**31** ACTIONs

**22** projetos  
comunitários  
apoiados

Editorial

Expediente

Ponto  
de vista

Onde  
estamos

Resultados

Revisão de  
percurso

Nossa nova  
atuação

Mensagem  
do presidente  
do conselho

# Programa de Apoio a Projetos Locais

Para gerar um legado de sustentabilidade nas comunidades onde a Alcoa está presente, o Instituto Alcoa apoia projetos em suas áreas prioritárias desenvolvidos por organizações da sociedade civil e/ou poder público.

Em 2018, o Programa de Apoio a Projetos Locais investiu mais de R\$ 1,8 milhão em 22 projetos de diversas áreas. As iniciativas aconteceram nos municípios de Juruti (PA), Poços de Caldas (MG), São Luís (MA) e cidades ao redor.

**Por meio dos projetos apoiados, cerca de 12.500 pessoas foram potencialmente beneficiadas**

LOCALIDADE	ORGANIZAÇÃO PROPONENTE	NOME DA PROPOSTA OU PARCERIA	PAGO (R\$)
Estreito	Associação dos Carolinenses e Amigos - ASCAM	Esporte e Educação Unidos na Formação do Cidadão	50.000
Machadinho	Fundação Cultural Camponovense	Companhia Municipal de Música	50.000
Juruti	Fundação de Integração Amazônica	Acesso a Educação Científica e Tecnológica por Jovens de Escolas Públicas do Município de Juruti	77.116
	Associação de Pais e Mestres da Escola Municipal de Ensino Fundamental Zelinda de Souza Guimarães	Auditório Zesg	132.000
	Serviço de Apoio as Micros e Pequenas Empresas do Pará	Desenvolvimento da Cadeia Produtiva da Farinha	220.000
	Instituto Juruti Sustentável	Fortalecendo a gestão e governança corporativa de empreendimentos da sociedade civil em Juruti	81.000
	Associação Beneficente e Promocional Bom Samaritano	Música para Todos	110.604
	Conselho Escolar da Escola Municipal de Ensino Fundamental José Roberto Pimentel	Projeto TIPITI "Bosque Verde"	51.200
	Associação das Comunidades Prudente e Monte Sinai - ACORPRUMS	Turismando pelo Prudente e Monte Sin	83.000
Poços de Caldas	Associação Casa da Árvore	Revista Escola Página Página 9 3/4	70.323
	APM da EMEB Prof Moacyr Lopes de Carvalho	O Pátio como espaço de aprendizagem e eventos	56.230
	Comunidade Terapêutica Caverna de Adulão	Cuidando do Templo	63.000
	Asilo São Vicente de Paulo	Onde há vida, há esperança	51.246

Editorial

Expediente

Ponto de vista

Onde estamos

Resultados

Revisão de percurso

Nossa nova atuação

Mensagem do presidente do conselho

LOCALIDADE	ORGANIZAÇÃO PROPONENTE	NOME DA PROPOSTA OU PARCERIA	PAGO (R\$)
Poços de Caldas	Associação Beneficente Fonte de Vida Nova	Você muda e tudo muda ao seu redor	<b>54.205</b>
	Associação de Pais e Amigos dos Excepcionais - APAE de Poços de Caldas	Garantia do ciclo sustentável da alimentação	<b>74.997</b>
São Luis	Instituto Nazaré em Defesa às Crianças do Bairro Tibirizinho	Células Verdes	<b>100.000</b>
	Clube de Maes Se Tu uma Bencao	Equipando com Esperança e Vida	<b>81.048</b>
	Associação das Donas de Casa do Bairro do Japão	Biblioteca Comunitária Mundo do Saber	<b>60.412</b>
	Plan International Brasil	Adolescentes Multiplicando Saúde – Fase II	<b>194.014</b>
	Centro Sócio Educacional e Cultural Coroadinho	Biblioteca Comunitária Monteiro Lobato - Coroadinho	<b>62.256</b>
	Conselho Escolar da Escola Casa Familiar Rural	Plantando Sementes	<b>52.270</b>
Serra do Facão	Prefeitura Municipal de Catalão	Projeto Bem-Estar: ambiente, educação e saúde	<b>50.000</b>
Regional	Fundo Internacional Socio Ambiental - FICAS	Projeto Cambará	<b>312.500</b>
	Fundo Internacional Socio Ambiental - FICAS	Projeto Cambará: Repasse para intervenções comunitárias	<b>25.000</b>
	Fundação Abrinq	Projeto Ciranda do Aprender	<b>316.154</b>
	Evoluir Educação para Sustentabilidade	Programa ECOA - Educação Comunitária Ambiental	<b>1.165.115</b>
<b>TOTAL</b>			<b>3.643.689</b>

*“O Programa de Apoio a Projetos Locais nos permite construir relações de confiança com organizações da sociedade civil e com as comunidades. Em 2018, apoiamos projetos em diferentes áreas temáticas, contribuindo positivamente para a melhoria dos territórios. A partir de 2019, com atuação focada em educação e geração de trabalho e renda & empreendedorismo, queremos ampliar a participação, mobilização e engajamento das pessoas para a melhoria dos índices educacionais e diminuição de desigualdades nos municípios.”*

**Monica Espadaro,**

*gerente de projetos do Instituto Alcoa*

Editorial

Expediente

Ponto de vista

Onde estamos

**Resultados**

Revisão de percurso

Nossa nova atuação

Mensagem do presidente do conselho



*Painel Comunitário São Luís (MA)*

## Painel Comunitário da Alumar

Para garantir a transparência dos investimentos na comunidade, a cada três anos, cada unidade da Alcoa no Brasil promove o Painel Comunitário, cujo objetivo é estreitar relacionamentos e prestar contas à sociedade de todos os projetos aprovados pelo Instituto Alcoa e iniciativas da Alcoa Foundation no período.

Todas as entidades beneficiadas por projetos comunitários são visitadas para verificação das ações, aplicação de questionário e registro fotográfico. Em seguida, é realizado o evento com a presença das organizações parceiras, como poder público, imprensa, funcionários e liderança da planta, além do Conselho e Diretoria do Instituto Alcoa, que aproveitam a

oportunidade para reconhecer os parceiros e visitar projetos comunitários da localidade.

No dia 30 de agosto de 2018, o Instituto Alcoa realizou o Painel Alcoa e a Comunidade de São Luís. Durante o evento, as instituições parceiras foram reconhecidas pelo sucesso alcançado na realização dos projetos e programas.

**No evento foram apresentados os resultados de 2012 a 2016, onde foram auditados 33 projetos de 28 instituições, totalizando um investimento de cerca de R\$ 6,2 milhões, que beneficiou aproximadamente 42.000 pessoas. No período, os voluntários participaram de 47 ações comunitárias, beneficiando mais de 3.500 pessoas. Essas ações movimentaram cerca de 800 funcionários e resultaram na doação de mais de R\$ 460 mil.**

# Projeto Cambará

Em 2018, o Instituto Alcoa promoveu a 5ª edição do Projeto Cambará – realizado em parceria com a organização FICAS –, cujo objetivo é contribuir para o aprimoramento da gestão de organizações da sociedade civil, de forma a fortalecer seu papel estratégico nas comunidades onde atuam.

Cambará é um arbusto nativo, aromático, medicinal, que dá flores coloridas o ano inteiro e atrai borboletas. Na metodologia do projeto, os participantes percorrem ciclos que se assemelham a um processo de cultivo – no qual é preciso adubar, semear, plantar e cuidar para que os frutos possam ser colhidos e as sementes novamente plantadas.

**A iniciativa aconteceu nos municípios de Juruti (PA), Poços de Caldas (MG) e São Luís (MA), envolvendo 117 participantes de 50 organizações por meio de mais de R\$ 327 mil em investimentos.**

LOCALIDADE	TURMA	ORGANIZAÇÕES
Poços de Caldas	Fortalecimento Institucional	18
São Luís	Desenvolvimento de Projetos	17
	Gestão e Liderança	13
Juruti	Gestão e Liderança	2 (comunidades)
<b>TOTAL</b>		<b>50</b>

*Projeto Cambará Juruti (PA)*



Editorial

Expediente

Ponto  
de vista

Onde  
estamos

**Resultados**

Revisão de  
percurso

Nossa nova  
atuação

Mensagem  
do presidente  
do conselho

*Ciranda do Aprender São Luís (MA)*



## Ciranda do Aprender

Em parceria com a Fundação Abrinq, o Instituto Alcoa apoia o projeto Ciranda do Aprender, iniciativa voltada à formação de coordenadores pedagógicos e professores que atuam em escolas municipais de Educação Infantil nos três municípios em que o Instituto está presente.

O objetivo da ação é contribuir para a melhoria das práticas pedagógicas a partir do desenvolvimento de aprendizagens relacionadas a raciocínio lógico, leitura e práticas de linguagem e comunicação.

**Em 2018, 1.993 crianças foram beneficiadas diretamente e 986 indiretamente por meio de 80 horas de formação realizada em 6 encontros com 80 profissionais de educação e 30 escolas municipais de Educação Infantil. Foram doados 1.500 livros e 870 jogos às escolas e 1.036 familiares foram envolvidos na ação.**

Editorial

Expediente

Ponto  
de vista

Onde  
estamos

**Resultados**

Revisão de  
percurso

Nossa nova  
atuação

Mensagem  
do presidente  
do conselho

*Programa ECOA Juruti (PA)*



## Programa ECOA

O Programa ECOA – Educação Comunitária Ambiental é uma iniciativa do Instituto Alcoa que tem como objetivo fomentar a participação comunitária na construção de sociedades sustentáveis por meio de processos de educação socioambiental voltados a valores humanos, conhecimentos, habilidades e atitudes.

A iniciativa é realizada em escolas dos municípios de Juruti (PA), São Luís (MA) e Poços de Caldas (MG) em parceria com as respectivas Secretarias de Educação Municipais e com a Evoluir, autora da metodologia do programa, oferecendo:

- **Acompanhamento pedagógico nas escolas participantes;**
- **Formação continuada para professores;**
- **Desenvolvimento de projetos;**
- **Atividades no contraturno escolar (Missões ECOA);**
- **Entrega de materiais pedagógicos.**

## Alguns destaques do ECOA em 2018

Escolas do Ciclo II **15**

Alunos **6.520 mil**

Educadores certificados **100**

Alunos participantes das Missões ECOA certificados **286**

Número de projetos de intervenção socioambiental **31**

**15** Jogos de Tabuleiro Gigante

**50** livros *Os Heróis em Defesa da Água* por escola

Total de livros **750**

Investimento de mais de **R\$ 1,16 milhão**

Professores **250**

*“O envolvimento de todas as turmas, de todos da equipe escolar, foi o maior ganho do projeto. A cooperação foi para nós a palavra-chave: aluno-aluno, aluno-professor, professor-aluno, professor-professor, equipe gestora-professor-aluno, escola-comunidade. O sentimento de pertencimento ficou muito evidente ao longo do desenvolvimento das ações e foi muito bom.”*

**Neusa Aparecida da Silva,**  
diretora da escola Professor Julio Bonazzi  
(Poços de Caldas/MG)

Editorial

Expediente

Ponto de vista

Onde estamos

Resultados

Revisão de percurso

Nossa nova atuação

Mensagem do presidente do conselho

Editorial

Expediente

Ponto de vista

Onde estamos

*“Vejo o ECOA como uma ação que fortalece as práticas pedagógicas e escolares. O processo formativo dos educadores possibilitou uma diversidade didática, sobretudo pelo uso da metodologia de Aprendizagem Baseada em Projetos.*

*O engajamento dos estudantes com os círculos de aprendizagem e com as Missões ECOA melhorou a participação durante as aulas e aumentou o envolvimento das famílias, fomentando uma melhor percepção da escola e de seu entorno, gerando atitudes de cuidado e zelo pelo meio ambiente, numa perspectiva mais sustentável.”*

### **Arsenia Formiga,**

*superintendente da área de Ensino Fundamental da Secretaria Municipal de Educação de São Luís (MA)*

## **VOLUNTÁRIOS ECOA**

O Instituto Alcoa e a Evoluir desenvolveram uma proposta inovadora para o programa de voluntariado: aliar a realização de ações educativas e ambientais em escolas e organizações da sociedade civil com o desenvolvimento de habilidades dos colaboradores engajados.

Para isso, os voluntários da Alcoa participaram de um encontro de formação em cada localidade do Programa ECOA, onde puderam se familiarizar com os conceitos de educação ambiental trabalhados pela iniciativa, refletir coletivamente sobre seu papel como agentes de transformação na sociedade e sobre suas habilidades socioemocionais e vivenciar as atividades socioeducativas preparadas para serem multiplicadas, além de receber todos os materiais necessários para a ação e um guia com o passo a passo de cada atividade.

Em 2018, 92 voluntários organizaram e facilitaram 46 ações em 18 escolas e organizações da sociedade civil, que beneficiaram mais de mil crianças e 140 adultos. Ao todo, foram contabilizadas 276 horas de trabalho voluntário e 368 horas de formação para voluntariado.

Voluntários ECOA  
Juruti (PA)



# Avaliação

Em 2018, a Move Social, a pedido do Instituto Alcoa, conduziu a avaliação de resultados do ECOA nos três municípios de atuação do programa. O processo de avaliação contou com a participação de mais de 180 pessoas, entre representantes das Secretarias Municipais de Educação, gestores escolares, coordenadores pedagógicos, educadores, alunos e equipe ECOA.

## As perguntas que nortearam a avaliação foram:

1. Em que medida o ECOA contribui para qualificar as práticas pedagógicas?
2. Em que medida o ECOA influencia as práticas de gestão das escolas?
3. Em que medida o ECOA influencia a mudança de comportamento?
4. Em que medida as estratégias do programa contribuem para o alcance de resultados?

Como principais resultados, a avaliação constatou que há uma percepção positiva do programa nos três municípios, tanto pelos representantes da Alcoa que participaram da avaliação, quanto pelas Secretarias Municipais de Educação e escolas participantes do ECOA.

## Contribuição para práticas pedagógicas

Os professores que participam das formações são motivados pelas estratégias do programa e sentem-se apoiados para diversificarem as práticas pedagógicas. Reconhecem a influência do programa no modo como as relações entre pares são estabelecidas, seja por sentirem o grupo de docentes mais unido, seja na abertura à escuta com os estudantes.

## Influência do programa no modelo de gestão das escolas

Quando a gestão escolar se envolve efetivamente com o programa, motivam-se a repensar sua prática abrindo espaços de escuta e diálogo com a comunidade escolar.

## Mudança de comportamento

Os resultados são mais visíveis nos estudantes que participam das Missões. Existem evidências de um aumento da participação nas aulas e uma maior capacidade de propor e questionar sobre seus interesses. Os estudantes se engajam com os projetos, se apropriam e cuidam mais do espaço escolar e entorno.



Editorial

Expediente

Ponto  
de vista

Onde  
estamos

Resultados

Revisão de  
percurso

Nossa nova  
atuação

Mensagem  
do presidente  
do conselho



*ACTION Poços de Caldas (MG)*



# VOLUNTÁRIOS ALCOA

## Voluntariado

A contribuição dos voluntários é o alicerce da atuação comunitária nas localidades onde a Alcoa está presente. Ao longo de sua trajetória, o Instituto Alcoa consolidou um legado na agenda, com o desenvolvimento de diversos programas de incentivo ao voluntariado.

Nos anos mais recentes, o IA mobilizou um grande time de voluntários, que dedicaram muitas horas a ações que beneficiaram milhares de pessoas e instituições nas comunidades de atuação da Alcoa. **Em 2018, foram 700 voluntários, 4.136 horas, 6.856 pessoas beneficiadas e cerca de R\$ 400 mil em investimentos.**

*“Todos deveriam ser voluntários, fazer uma atividade voltada à caridade, independente de religião, crença ou condição social. Sempre temos algo a ofertar para ajudar alguém. Quando doamos um pouco da gente, do nosso tempo, a quem precisa, nos sentimos revigorados, com mais energia e mais humanos. É isso! Quem faz bem, atrai o bem!”*

## **Ivana Nunes,**

*enfermeira coordenadora do serviço  
médico da Alumar, em São Luís (MA)*

*“Minha primeira ação de voluntariado na Alcoa foi marcante, pois pude perceber que a empresa tinha uma proposta inovadora de atuar em conjunto com as comunidades, sensibilizando seus funcionários à realidade de Juruti. Sou um entusiasta do voluntariado. Acho que isso também motiva a equipe a se engajar nas ações voluntárias, dando oportunidade para os trabalhadores contribuírem com ações que ajudam na melhoria da qualidade de vida da comunidade.”*

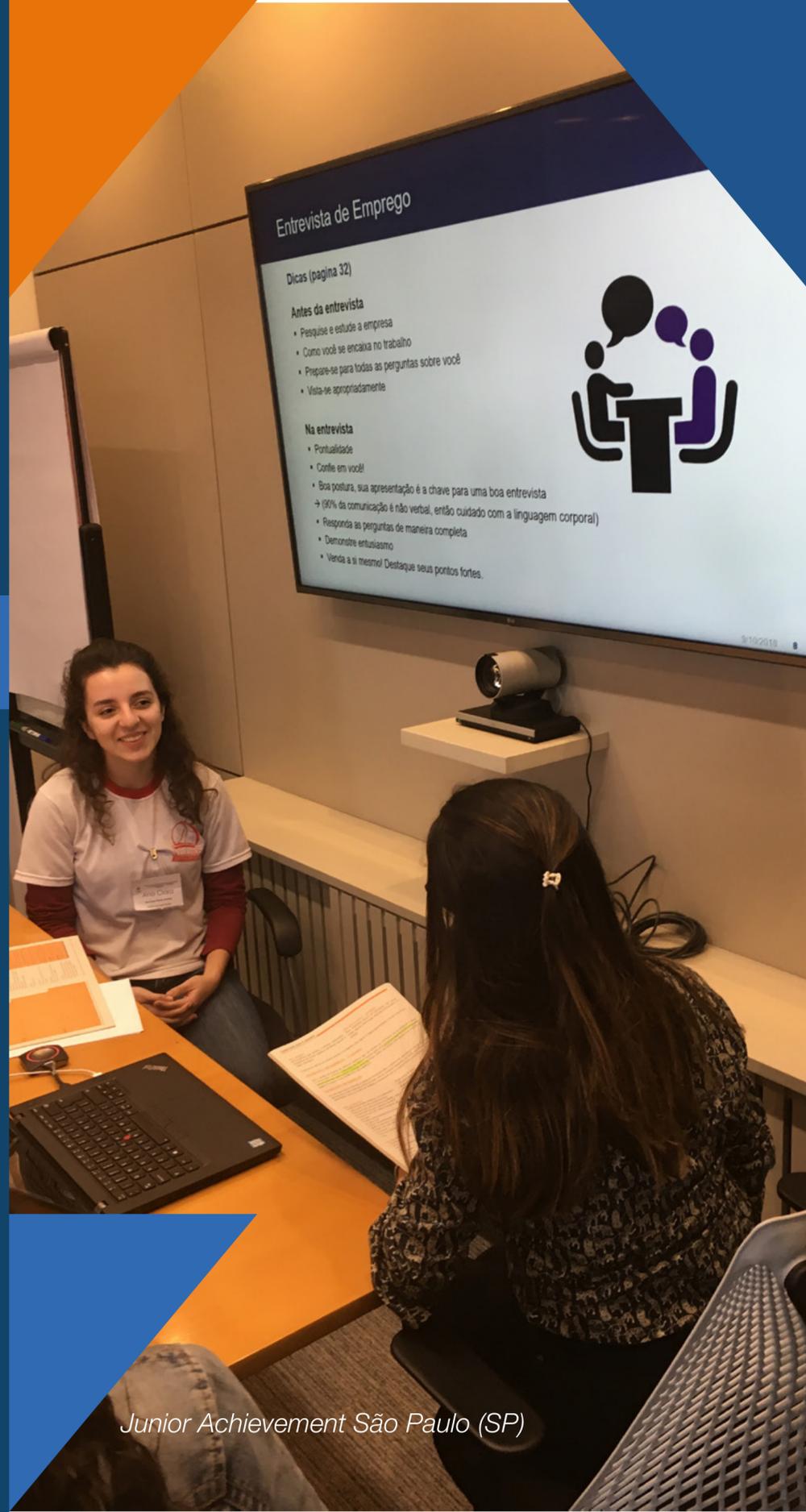
## **Necilton Marinho,**

*gerente das equipes do porto, ferrovia  
e utilidades da unidade de Juruti (PA)*

# **ACTION**

Uma das iniciativas mais reconhecidas do Instituto Alcoa é o ACTION, cujo objetivo é reunir um grupo de funcionários para a realização de quatro horas de trabalho voluntário. A instituição beneficiada recebe uma doação no valor de R\$ 10 mil.

Em 2018, a iniciativa contabilizou 568 voluntários participantes, 31 ACTIONs realizados, mais de 5 mil beneficiados, 2.200 horas de trabalho voluntário e doação de R\$ 310 mil para as organizações.



Junior Achievement São Paulo (SP)

## Junior Achievement

O Instituto Alcoa é parceiro da organização Junior Achievement há mais de 20 anos. Por meio da metodologia da iniciativa, voluntários são capacitados para ministrar aulas de preparação para o mundo do trabalho a jovens alunos do Ensino Médio de escolas e

organizações parceiras em cada um dos territórios de atuação da Alcoa.

**Em 2018, o programa capacitou 148 jovens, envolvendo 39 funcionários em 1.400 horas de trabalho voluntário por meio de um investimento de R\$ 87 mil.**

*“O programa foi além de me ensinar a gerenciar uma empresa de cabides de alumínio. E expandiu minha mente para novas perspectivas de vida e me ensinou a trabalhar em equipe. Também me influenciou na escolha do curso de Administração e abriu as portas para o estágio na área de Planejamento Financeiro de uma grande empresa. Foram seis meses que deixaram muitas lições e ajudaram a me tornar o que sou hoje. A mais importante foi não desistir diante do primeiro não. E tinha apenas 12 anos na época e a seleção dos participantes era para alunos acima de 13 anos. Depois de tanto insistir, consegui participar e fui diretor financeiro da minha turma.”*

### Lucas Arruda,

*participante da turma do Programa Miniempresa em 2001  
e atualmente vereador em Poços de Caldas (MG)*

Editorial

Expediente

Ponto de vista

Onde estamos

Resultados

Revisão de percurso

Nossa nova atuação

Mensagem do presidente do conselho



Voluntários ECOA  
Divinolândia (SP)

# REVISÃO DE PERCURSO

O Instituto Alcoa completará 30 anos de atuação no país em 2020. São três décadas atuando sob o propósito de transformar coletivamente os territórios em que a Alcoa está presente, a fim de torná-los mais inclusivos e menos desiguais.

Em 2018, o Instituto entendeu que deveria ampliar seu impacto e visitar pontos centrais de seu planejamento. Para tal, foi a campo para ouvir diferentes públicos. A perspectiva é convergir esforços, evitando a dispersão de investimento e buscando um impacto mais significativo – com ações ainda mais alinhadas às políticas públicas e às agendas globais.

Revisitar seu passado e planejar seu futuro em um ano de transformação foi uma tarefa realizada em parceria com todas as comunidades onde a Alcoa atua. Foram ouvidos mais de 120 representantes da sociedade civil, funcionários da empresa, gestores públicos e também especialistas em investimento social privado.

*“É importante criar momentos com estes times (Lideranças, Equipes Líderes e Conselhos) para podermos falar da estratégia de atuação do Instituto Alcoa junto à comunidade, mobilizando e trabalhando em conjunto com políticas públicas. Podemos apresentar as novas diretrizes e aprofundar o conhecimento sobre as nossas causas de atuação e sua importância para a comunidade, em conexão com agendas globais. Estarmos todos na mesma página, cada um com seus saberes, é essencial para o sucesso do plano.”*

**Walmer Rocha,**

*gerente de operações da Alcoa em Poços de Caldas (MG) e membro do Conselho do Instituto Alcoa*

Esse processo resultou em uma teoria da mudança, que apontou caminhos e oportunidades em duas causas estruturantes para o desenvolvimento de uma sociedade mais justa – educação e geração de trabalho e renda – além do incentivo à participação social e ao diálogo como forma de mobilização para o engajamento.

Sendo assim, o novo foco de investimento estará em iniciativas que visem ampliar o acesso à educação de qualidade, sobretudo no Ensino Fundamental; geração de trabalho e renda; e maior participação e engajamento das comunidades.

Uma atuação conjunta e sistêmica, envolvendo organizações da sociedade civil, gestão pública e outras instituições do setor do investimento social privado está entre as premissas desse novo marco estratégico do Instituto na missão de ajudar a transformar a vida nos territórios em que atua.

*“Esse apoio às associações é fundamental. A parceria nos faz avançar muito mais, alcança mais pessoas e sonhos são realizados.”*

## Vladimir Andrade,

*vereador de Juruti (PA) e membro da Associação Bom Samaritano*

Atualmente, o Instituto trabalha para consolidar o ciclo de iniciativas já promovidas e com resultados, além de concentrar esforços dos voluntários e parceiros para ações de maior impacto. Haverá também novos projetos em diálogo com a sociedade, além de articulação e mobilização dos territórios para ampliação do conhecimento e participação social nas causas.

O aprofundamento dessa construção está sendo feito ao longo de 2019 com o intuito de definir programas e projetos cada vez mais conectados com demandas reais e impactos possíveis. Neste ano, o Instituto pretende fortalecer as iniciativas de voluntariado, assim como ampliar a disseminação de informações e conhecimentos sobre as causas nas localidades, além de fortalecer as

parcerias locais com um engajamento mais ativo dos Conselhos Consultivos de Relações Comunitárias existentes nas três localidades em que atua: Juruti (PA), Poços de Caldas (MG) e São Luís (MA).

Estão previstas algumas ações, tais como: implementação do sexto ano do Programa ECOA; reformulação do Programa de Apoio a Projetos Locais, com foco em iniciativas voltadas para o Ensino Fundamental e geração de trabalho e renda; consolidação dos programas de voluntariado por meio dos ACTIONs e programas da Junior Achievement; capacitação dos Conselhos Consultivos de Relações Comunitárias; bem como o lançamento de novos canais de comunicação; entre outras iniciativas.

# Tempo de ouvir e refletir: Vozes do Território

Destacamos a seguir alguns depoimentos coletados durante o diagnóstico que motivou a revisão da estratégia do Instituto Alcoa em 2018. Mais do que inspirar reflexões para dentro, esses relatos servem ao campo do investimento social privado como um todo. Compartilhar esses aprendizados e desafios refletem a transparência do Instituto Alcoa e sua atuação comunitária.

“Seria ótimo se o Instituto pudesse ampliar a noção de responsabilidade e cidadania das pessoas. Ampliar o entendimento da comunidade sobre gestão, participação em políticas públicas, orçamento colaborativo, por exemplo. Por outro lado, mobilizar os gestores públicos a cumprirem seu papel. Ajudar a explicar o papel de cada ator social.”

“Os projetos precisam estar mais articulados entre si numa perspectiva de gerar valor compartilhado. O Instituto tem que ter um escopo de apoio mais estratégico.”

“Para que os projetos tenham uma vida longa é preciso envolver as Secretarias Municipais, pensar em políticas públicas.”

“Hoje, graças ao Instituto Alcoa, nós temos uma estrutura que só escolas particulares tinham. Mesmo assim, acho que juntos podemos sonhar projetos maiores e seria melhor do que apoiar individualmente cada um de nós.”

“Temos que apostar em processos de geração de renda, de movimento da economia local, de desenvolvimento e ir além das doações.”

“O Instituto precisa olhar para cada localidade de acordo com suas especificidades. Por mais que tenham projetos centrais, estruturantes, a realidade é muito diferente em cada um dos municípios.”

“Gostaria muito que o Instituto olhasse para a realidade local com o olhar de uma criança, com o olhar de quem acredita em sonhos, de quem acredita que é possível tornar esses sonhos realidade. As crianças acreditam nos sonhos.”



## Geração de trabalho e renda

Reformulação do Programa de Apoio a Projetos e lançamento do novo edital, com foco em iniciativas voltadas para o Ensino Fundamental e geração de trabalho e renda

# NOSSA NOVA ATUAÇÃO - PLANO 2019



## Educação

Implementação do sexto ano do Programa ECOA - Educação Comunitária Ambiental

Discussão e desenho das ações desta frente de ação para 2020, com foco em Ensino Fundamental

## Engajamento da sociedade

Formação da equipe interna  
Capacitação dos Conselhos Consultivos de Relações Comunitárias

Lançamento dos novos canais de comunicação

Consolidação dos programas de voluntariado, por meio dos ACTIONs e iniciativas da Junior Achievement



Editorial

Expediente

Ponto de vista

Onde estamos

Resultados

Revisão de percurso

**Nossa nova atuação**

Mensagem do presidente do conselho

## Mensagem do presidente do Conselho de Administração

# “Passado, presente e futuro”

Após quase três décadas atuando com o propósito de transformar coletivamente os territórios em que a Alcoa está presente, entendemos que era preciso olhar para o formato e o potencial de nosso investimento. E assim foi no ano que passou.

Em 2018, nos desafiamos a repensar nossa estratégia. E não havia como assumir esse compromisso sem convidar nossos públicos para fazerem parte do nosso futuro. Com apoio de parceiros, fomos a campo realizar um amplo diagnóstico.

Esse processo apontou caminhos e oportunidades em três frentes estruturantes para o desenvolvimento de uma sociedade mais justa e igualitária: educação, geração de trabalho e renda e engajamento social. Causas essas que sempre fizeram parte da nossa atuação. Porém, agora, mais focados, vamos em busca de um impacto ainda mais significativo.

Vale lembrar que nessa trajetória a participação social e o diálogo têm papel fundamental na construção de novos conhecimentos, afinal, entendemos que somos parte de uma comunidade que precisa atuar coletivamente, compartilhando valores e saberes.

O aprofundamento dessa construção está acontecendo ao longo de 2019 com parceiros técnicos, comunidades, gestão pública e funcionários, no intuito de definir programas e projetos cada vez mais alinhados às políticas públicas e às agendas globais, como os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável. Atuando em uma sociedade em permanente transformação, queremos que o impacto social de nosso trabalho seja cada vez mais efetivo.

### **Otávio Carneiro**

*Presidente do Conselho de Administração do Instituto Alcoa*



Editorial

Expediente

Ponto de vista

Onde estamos

Resultados

Revisão de percurso

Nossa nova atuação

**Mensagem do presidente do conselho**

Editorial

Expediente

Ponto  
de vista

Onde  
estamos

Resultados

Revisão de  
percurso

Nossa nova  
atuação

Mensagem  
do presidente  
do conselho



**Instituto  
Alcoa**